

Jaarrekening 2025



Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans	4
Staat van baten en lasten	5
Algemene grondslagen voor de jaarrekening	6
Toelichting op de balans	7
Toelichting op de staat van baten en lasten	10

Algemene instellingsgegevens

Deze jaarrekening heeft betrekking op de financiële activiteiten van de Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht (VC Utrecht) over het kalenderjaar 2025.

Juridische structuur

De Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht is opgericht op 30 juni 1986. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Midden-Nederland onder nummer 41182104 en RSIN 007094048.

Doelstelling

VC Utrecht heeft ten doel het bevorderen van vrijwilligerswerk en het behartigen van de belangen van de aan dat werk deelnemende vrijwilligers. Deze doelstelling is vertaald naar het algemene beleid en het jaarlijkse werkplan van de organisatie. We streven onze doelstelling na door het stedelijk platform te zijn voor alles rondom vrijwillige inzet. Onze kernactiviteiten zijn stimuleren, ondersteunen, ontwikkelen en waarderen.

Activiteitenverslag

Bestuur en Raad van Toezicht

De organisatie heeft een bestuursmodel met een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder in de persoon van Judith Deynen.

De Raad van Toezicht bestaat uit Arne Smeels als voorzitter Ithar Da Costa als voorzitter auditcommissie en Chama Aslimani als voorzitter remuneratiecommissie.

Financiën 2025

Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een positief resultaat van €20.591.

VC Utrecht heeft zijn activiteiten in meer dan voldoende mate kunnen financieren, mede dankzij een gezond eigen vermogen. Tevens ontving VC Utrecht nog baten, die niet begroot waren en waar tegenover ook geen daadwerkelijke lasten staan, wel de al vrij accuraat begrootte loonkosten.

De baten m.b.t. inzet in uren voor bemiddeling AZC waren niet begroot, omdat nog niet zeker was of dit doorgang zou vinden bij aanvang boekjaar. Tevens is €12.000 van het Rabobank Stimuleringsfonds doorgeschoven naar 2025, waartegenover geen directe lasten zijn gemaakt.

De activiteitenkosten vielen ca. €135.000 hoger uit dan begroot, maar deze lasten m.b.t. extra wervingscampagnes zijn ook gedekt door extra ontvangen subsidies van de Gemeente Utrecht.

Ook de rentebaten op de spaarrekening waren niet begroot. Tevens zijn de uitkeringen ziekengeld en bijzonder verlof te voorzichtig begroot. Door over te stappen naar een andere verzekeraar, kon er bespaart worden op de ziektekostenpremies.

Omdat de verwachting is dat het de komende jaren een moeizamere taak kan zijn om alle activiteiten te financieren kan dit door de toename van het eigen vermogen opgevangen worden.

Toekomst

Met de voornaamste opdrachtgever en subsidieverstrekker, de Gemeente Utrecht, zijn in 2025 afspraken gemaakt over de prestaties die door de stichting zullen worden geleverd. De begroting 2026 is dienovereenkomstig opgesteld waarbij de lasten geheel gedekt worden door de baten.

Dankzij de inspanningen van vrijwilligers en betaalde krachten zijn de afgesproken prestaties in meer dan voldoende mate geleverd.

Samenstelling van de Raad van Toezicht

Ithar Da Costa, voorzitter auditcommissie

Chama Aslimani, voorzitter remuneratiecommissie

Arne Smeels, voorzitter

BALANS per 31 december 2025 na resultaatbestemming

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

ACTIVA	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	0	756
Materiële vaste activa	<u>9.573</u>	<u>10.493</u>
	9.573	11.249
Vlottende activa		
Debiteuren	11.501	49.709
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>15.502</u>	<u>15.458</u>
	27.003	65.167
Liquide middelen		
Liquide middelen	<u>413.400</u>	<u>335.477</u>
	413.400	335.477
	<u>449.976</u>	<u>411.893</u>
PASSIVA	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Eigen vermogen	298.260	277.668
Kortlopende schulden		
Subsidieverplichtingen	0	12.000
Crediteuren	30.161	34.821
Belastingen en premies	48.320	41.890
Overige schulden en overlopende passiva	<u>73.235</u>	<u>45.513</u>
	151.716	134.224
	<u>449.976</u>	<u>411.893</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

BATEN	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Subsidies			
Subsidies en fondsen	1.068.675	966.671	1.066.311
	<u>1.068.675</u>	<u>966.671</u>	<u>1.066.311</u>
Overige baten			
Overige financiers	49.432	6.872	45.262
Vergoeding gebruik vergaderruimte	3.176	3.000	3.061
Overige baten	4.424	1.000	5.741
	<u>57.033</u>	<u>10.872</u>	<u>54.065</u>
Totale baten	<u>1.125.707</u>	<u>977.543</u>	<u>1.120.376</u>

LASTEN	2025	Begroting	2024
	€	€	€
Personeel	724.987	716.748	632.847
Huisvesting	69.239	67.844	66.117
Activiteiten	199.361	64.250	220.074
Afschrijvingen	4.073	7.611	6.320
Organisatie	107.456	121.090	120.316
Totale lasten	<u>1.105.116</u>	<u>977.543</u>	<u>1.045.673</u>

SALDO BATEN EN LASTEN	<u>20.591</u>	<u>0</u>	<u>74.703</u>
Mutatie van de egaliseringsreserve	20.591	0	74.703
Mutatie van de bestemmingsreserves	0	0	0
	<u>20.591</u>	<u>0</u>	<u>74.703</u>

FISCAAL RESULTAAT

Resultaat vóór fiscale correctie	20.591		74.703
Af:kapitalisatie vrijwilligers VC Utrecht	2.990		6.688
	<u>17.601</u>		<u>68.015</u>

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving RJK C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de Raad van Toezicht, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

Vergelijkende cijfers

De cijfers van 2025 zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. De voor de herinrichting van de Bemurde Weerd OZ 3 bedoelde subsidies zijn in mindering gebracht op de investeringen. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva

Deze worden opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt onder afrek van eventuele voorziening wegens oninbaarheid.

Eigen vermogen

Na resultaatbestemming bestaat het eigen vermogen uit een egaliseringsreserve en een bestemmingsreserve voor transitievergoeding.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Lasten en baten worden toegekend aan het boekjaar waarop deze betrekking hebben. Lasten welke hun oorsprong hebben in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Fiscale positie

Middels schrijven van het Ministerie van Financiën d.d. 26 maart 2015, wordt goedgekeurd dat VC Utrecht voor haar activiteiten vrijgesteld is van Omzetbelasting in het kader van prestaties van sociale en/of culturele aard.

TOELICHTING OP DE BALANS

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

ACTIVA

(I) MATERIELE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

	Website
Stand per 1 januari 2025	
Aanschaffingswaarde	23.519
Cumulatieve afschrijvingen	<u>22.763 Af</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	756
Mutaties 2025	
Investeringsen	0
Afschrijvingen	<u>756 Af</u>
Totaal mutaties 2025	-756
Stand per 31 december 2025	
Aanschaffingswaarde	23.519
Cumulatieve afschrijvingen	<u>23.519 Af</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>0</u>

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten. Er wordt geen restwaarde meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Het afschrijvingspercentage dat gehanteerd wordt is 20%.

Materiële vaste activa

	Automatisering
Stand per 1 januari 2025	
Aanschaffingswaarde	21.365
Cumulatieve afschrijvingen	<u>14.308 Af</u>
Boekwaarde per 1 januari 2025	7.057
Mutaties 2025	
Investeringsen	2.397
Afschrijvingen	<u>2.618 Af</u>
Totaal mutaties 2025	-221
Stand per 31 december 2025	
Aanschaffingswaarde	23.762
Cumulatieve afschrijvingen	<u>16.925 Af</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>6.836</u>

Groot onderhoud huisvesting

Stand per 1 januari 2025	
Aanschaffingswaarde	6.987,75
Cumulatieve afschrijvingen	3.552,03
Boekwaarde per 1 januari 2025	3.436
Mutaties 2025	
Investeringsen	0
Afschrijvingen	<u>699 Af</u>
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.737</u>

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten. Er wordt geen restwaarde meegenomen in de berekening van de afschrijvingen.

Het afschrijvingspercentage dat gehanteerd wordt is 20% voor inventaris (o.a. ICT).

Het afschrijvingspercentage dat gehanteerd wordt is 10% voor groot onderhoud huisvesting.

TOELICHTING OP DE BALANS

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

ACTIVA	31 dec 2025	31 dec 2024
VLOTTENDE ACTIVA	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	11.501	49.709
	11.501	49.709
Overige vorderingen en overlopende activa		
*) Vooruitbetaalde kosten en/of vooruitgefactureerd	533	465
***) Overlopende activa	14.969	14.993
	15.502	15.458
*) Specificatie vooruitbetaalde kosten en/of vooruitgefactureerd		
AD abonnement volgend boekjaar	70	66
Vooruitbetaalde lease printer en afdrukken	205	150
Vooruitbetaalde assurantien	257	248
	533	465
**) Specificatie overlopende activa		
Rentebaten	2.321	2.551
Afrekening Music Moves uren 2025	4.875	8.310
Declaratie NOV Meedoen	6.724	2.742
Te ontvangen ziekengelden november 2025	749	0
Dubbele betaling kleine inventaris kantoor	260	0
Vergoedingen gebruik vergaderruimte 4e kwartaal	40	1.390
	14.969	14.993
Liquide middelen		
Kasgelden	49	49
Rabobank Zakelijke rekening	163.675	174.599
Rabobank DoelReserveren	240.000	151.315
Rabobank spaarrekening	9.675	9.514
	413.400	335.477

TOELICHTING OP DE BALANS

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Eigen vermogen		
Egalisatiereserve	286.760	266.168
Stand ultimo boekjaar	286.760	266.168

Egalisatiereserve		
Stand per 1 januari	266.168	191.466
Toevoeging (positief resultaat)	20.591	74.703
Onttrekking (negatief resultaat)	0	0
Stand per 31 december	286.760	266.168

Bestemmingsreserve transitievergoeding		
Stand per 1 januari	11.500	11.500
Toevoeging	0	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	11.500	11.500

PASSIVA

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Subsidieverplichtingen		
Subsidies en fondsen	0	12.000
	0	12.000
<u>Specificatie subsidies</u>		
Rabobank stimuleringsfonds	0	12.000
	0	12.000

Crediteuren

Schulden aan crediteuren per 31 december	30.161	34.821
	30.161	34.821

Belastingen en premies

Loonheffing	39.471	34.113
Pensioenpremies	8.849	7.777
	48.320	41.890

Overlopende passiva en overige schulden

Reserveringen op lonen	26.476	20.810
Reservering loopbaanbudget	20.250	13.092
Afdracht PAWW	134	106
Vooruitgefactureerd: Gouden Generatie	7.319	0
*) Overlopende passiva	19.056	11.506
	73.235	45.513

*) Specificatie overlopende passiva

Te betalen accountantskosten	6.000	5.600
Te betalen administratiekosten en HR derden	6.189,52	1.452
Mailchimp nieuwsbrief december	138	155
Vrijwilligerskosten november en december	354	198
Bank- en rentekosten 4e kwartaal	128	128
Nakomende kosten Waarderingsmaand	2.194	438
Nakomende kosten Vrijwilligerstrofee	2.700	3.400
Advies, begeleiding en deskundigheid Wielinq	1.089	0
Overige overlopende passiva	265	135
	19.056	11.506

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huurovereenkomst Bemuurde Weerd OZ 3 te Utrecht

Met ingang van 1 februari 2015 is de stichting gebonden aan het huurcontract van de kantooruimte aan de Bemuurde Weerd OZ 3, te Utrecht voor de duur van 10 jaar. De jaarhuur bedraagt €37.000. De huurprijs wordt jaarlijks aangepast op basis van de wijziging van het maandprijsindexcijfer volgens de consumenten-prijsindex reeks alle huishoudens (2000=100) van het CBS. Ten behoeve van de verhuurder is een bankgarantie afgegeven van €9.250.

Kredietfaciliteit

Voor onvoorziene omstandigheden afgesloten van €25.000. De kredietprovisie bedraagt ca. €400 per jaar.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

BATEN

SUBSIDIES EN FONDSEN

	2025	Begroting	Verschil	2024	Toelichting realisatie vs begroting 2025
	€	€	in %	€	
Gemeente Utrecht, 2024/3306	920.330	915.828	0,5%	894.451	
Gemeente Utrecht, Werkwinkels	49.500	32.405	52,8%	21.846	Er was meer geld beschikbaar (dan verwacht)
Gemeente Utrecht, Gouden generatie	32.532	0		19.503	Was bij opstellen begroting niet zeker.
Gemeente Utrecht, Doorontwikkeling VOAR / Trofee	0	0		36.759	
Gemeente Utrecht, Academie voor Utrecht	16.286	0		7.034	Later in jaar nog aangevraagd en gekregen, niet begroot.
Gemeente Utrecht, (digi)Taal campagne	28.851	0		27.280	Later in jaar nog aangevraagd en gekregen, niet begroot.
Gemeente Utrecht, Extra gelden Waarderingsmaand	4.300	0		10.000	Later in jaar nog aangevraagd en gekregen, niet begroot.
MDT Music Moves	4.875	8.438	-42,2%	14.310	Uiteindelijk minder ureninzet dan begroot
Taal Doet Meer, digiTaalhuis	0	10.000	-100,0%	10.000	Gestopt met inzet uren, was eerder nog begroot
Rabobank Stimuleringsfonds	12.000	0		0	Doorgeschoven ontvangst vanuit vorig boekjaar
MDT lijn 3 - Onderwijs	0	0		25.129	
	<u>1.068.675</u>	<u>966.671</u>		<u>1.066.311</u>	

OVERIGE BATEN

	2025	Begroting	Verschil	2024	Toelichting realisatie vs begroting 2025
	€	€	in %	€	
Overige financiers					
NOV: bijdrage inzet uren MDT	2.938	6.872	-57,2%	2.950	MDT liep eerder af en minder ureninzet dan begroot.
NOV: bijdrage inzet uren en bemiddeling AZC	46.494	0		42.312	Was bij opstellen begroting niet zeker of dit door zou gaan.
	<u>49.432</u>	<u>6.872</u>		<u>45.262</u>	
Vergoeding gebruik vergaderruimte					
	<u>3.176</u>	<u>3.000</u>	5,9%	<u>3.061</u>	
	3.176	3.000		3.061	
Overige baten					
Giften en donaties	250	0		2.590	Tegen verwachting toch nog donatie.
Inzet uren Week van Lezen en Schrijven	803	0		0	Nietverwacht dat er nog een bijdrage geleverd zou worden.
Baten m.b.t. mediamakers	1.050	1.000	5,0%	350	
Rentebaten	2.321	0		2.551	Vanaf 2024 weer positieve rente
Overige baten	0	0		250	
	<u>4.424</u>	<u>1.000</u>		<u>5.741</u>	

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

LASTEN

PERSONEEL

Loonkosten 1)

	2025 €	Begroting €	Verschil in %	2024 €	Toelichting realisatie vs begroting 2025
Brutolonen (inclusief reserveringen)	562.803	532.504	5,7%	488.733	
Sociale lasten	92.908	87.069	6,7%	84.328	
Pensioenlasten	53.600	48.512	10,5%	46.949	Premies in 2025 iets hoger dan ingeschat.
WKR onbelast	5.552	5.402	2,8%	4.897	
Loopbaanbudget	9.967	7.760	28,4%	3.670	Correctie met terugwerkende kracht.
Overige loonkosten	0	0		0	
	<u>724.830</u>	<u>681.248</u>		<u>628.578</u>	

Overige personeelskosten

Ziektezuimverzekering	25.468	38.000	-33,0%	40.035	Verzekering bij andereverzekeraar ondergebracht.
Kosten arbodienst	2.162	2.000	8,1%	1.718	
Overige personeelskosten	0	1.500	-100,0%	0	Te voorzichtig ingeschat.
Uitkeringen ziekengeld en bijz verlof/zw	-27.472	-6.000	357,9%	-37.484	Meer ziekte en bijzonderverlof dan verwacht.
	<u>157</u>	<u>35.500</u>		<u>4.269</u>	

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 8,6 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024:8,1 fte)

1) zie ook de toelichting van de Wet Normering Topinkomen op bladzijde 14.

LASTEN

HUISVESTING

	2025 €	Begroting €	Verschil in %	2024 €	Toelichting realisatie vs begroting 2025
Huur bedrijfspand	44.781	46.706	-4,1%	44.909	
Gas / water / electra	4.980	4.742	5,0%	4.403	
Schoonmaakkosten	12.336	12.396	-0,5%	11.764	
Verzekeringen en heffingen	4.133	2.000	106,7%	198	De aangifte OZB heffing van 2024 pas in 2025 gekregen.
Kleine inventaris en onderhoud	664	1.000	-33,6%	204	Minder onderhoud of inventaris gewenst, dan verwacht.
Overige huisvestingskosten	2.345	1.000	134,5%	4.638	Paar extra kosten en beveiligingskosten voor eigen rekening
	<u>69.239</u>	<u>67.844</u>		<u>66.117</u>	

LASTEN

ACTIVITEITEN

	2025 €	Begroting €	Verschil in %	2024 €	Toelichting realisatie vs begroting 2025
Werving vrijwilligers	4.726	6.000	-21%	16.789	In kader extra wervingsacties toch minder kosten gemaakt,
Behouden vrijwilligers (incl. waardering en trofee)	71.920	53.000	36%	86.545	Een extra waarderingsmaand en meer te besteden.
Kenniscentrum	4.754	2.500	90%	758	Publiciteitskosten vielen boven verwachting hoger uit.
Zichtbaarheid	3.459	2.750	26%	4.047	
Academie voor Utrecht	12.644	0		6.474	Bij aanvang boekjaar nog niet zeker dat dit door zou gaan.
Wervingscampagne (incl. VOAR)	54.220	0		70.584	Extra wervingsacties, mede door meer bijdragen mogelijk.
Gouden Generatie campagne	37.733	0		0	Bij begroting niet zeker of deze campagne zou aanvangen.
Werkwinkels	0	0		18	
Week van Lezen en Schrijven	545	0		28.100	Toch nog kleine bijdrage / inzet bij WvLeS.
Taalprojecten	0	0		46	
Missie030	62	0		6.714	
Trainingen MHFA	9.299	0		0	Doorgaan was niet zeker bij aanvang boekjaar.
	<u>199.361</u>	<u>64.250</u>		<u>220.074</u>	

LASTEN

AFSCHRIJVINGEN

	2025 €	Begroting €	Verschil in %	2024 €	Toelichting realisatie vs begroting 2025
Afschrijvingskosten website	756	3.861	-80,4%	3.380	Investerings uitgesteld.
Afschrijvingskosten groot onderhoud	699	700	-0,2%	699	
Afschrijvingskosten inventaris	2.618	3.050	-14,2%	2.241	
	<u>4.073</u>	<u>7.611</u>		<u>6.320</u>	

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Stichting Vrijwilligerscentrale Utrecht

LASTEN

ORGANISATIE

	2025	Begroting	Vershil	2024	Toelichting realisatie vs begroting 2025
	€	€	in %	€	
Kantoorkosten					
Kantoorbenodigdheden	2.490	750	232,0%	1.546	Meer materiaalkosten dan verwacht.
Telefoon / fax / internet	5.009	10.800	-53,6%	8.563	Minder nieuwe telefoons aangeschaft dan verwacht.
Porti- en verzendkosten	31	250	-87,6%	235	
Kleine inventaris kantoor	377	250	50,9%	966	
Verzekeringen	4.383	3.750	16,9%	4.025	Premies v.a. 2025 iets hoger dan verwacht.
Computerkosten en systeembeheer	12.181	12.500	-2,6%	10.967	
	<u>24.472</u>	<u>28.300</u>		<u>26.303</u>	
PR- en publiciteitskosten					
Ontwerp- en drukkosten	471	250	88,4%	127	
Internet / Website	27.929	28.790	-3,0%	26.943	
Representatiekosten	4.801	800	500,2%	2.461	Meerkosten aan investering in relatiebeheer.
Overige PR- en publiciteitskosten	442	1.000	-55,8%	276	Minder overige kosten dan verwacht.
	<u>33.643</u>	<u>30.840</u>		<u>29.808</u>	
Algemene kosten					
Contributies- en abonnementen	1.402	3.000	-53,3%	2.696	Een abonnement vanaf 2025 opgezegd, was niet begroot.
Vakliteratuur	25	100	-75,1%	3	
Inhuren derden administratie	18.572	17.500	6,1%	21.562	
Inhuren derden algemeen	6.339	22.500	-71,8%	21.272	Minder vervanging dan verwacht, alleen HR inzet.
Accountantskosten	6.396	5.500	16,3%	5.754	Meerwerk i.v.m. vervanging administrateur.
Salarisadministratie (RAET)	3.343	3.700	-9,6%	3.558	
Vrijwilligerskosten	833	400	108,2%	800	Meer vrijwillige inzet algemeen.
Bank- en rentekosten	1.101	1.500	-26,6%	1.102	Te voorzichtig begroot.
Advies, begeleiding en deskundigheidsbevordering	6.846	2.500	173,8%	1.483	Extern advies m.b.t. ontwikkeling team niet begroot.
Manifestaties (jubilea e.d. o.m. bestemmingsreserve)	0	2.500		0	
RvT kosten	150	250	-40,1%	46	
Huishoudelijke kosten	3.263	750	335,1%	2.601	Meer kosten bijeenkomsten team advies e/o begeleiding.
Overige algemene kosten	1.072	1.750	-38,7%	3.328	
	<u>49.342</u>	<u>61.950</u>		<u>64.205</u>	
Saldo van baten en lasten	<u>20.591</u>	<u>0</u>		<u>74.703</u>	
Bestemming van saldo:					
Mutatie aan de egalisatiereserve	20.591	0		74.703	
Mutatie aan de bestemmingsreserves	0	0		0	
	<u>20.591</u>	<u>0</u>		<u>74.703</u>	